

"MONTECATINI"
SOCIETÀ GENERALE PER L'INDUSTRIA MINERARIA e CHIMICA

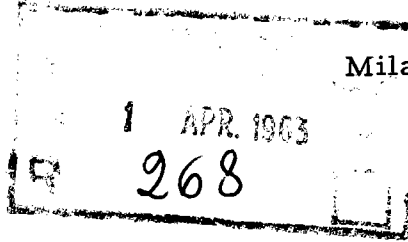
AMMINISTRATORE DELEGATO

G/ra

Carbelle
U.C.C.

Telegrammi GABBRO MILANO
Telefono 6333
Telefoni interurbani
chiedere GABBRO MILANO
SEDE MILANO
Largo G. Donegani, 1-2

Milano, 30 marzo 1963



Caro Natta,

rispondo alla Sua del 28 marzo u. s. (256)

Per essere più tranquillo ho fatto scrivere dall'ing. Larcher - che ha già provveduto - all'Union Carbide per avere qualche ulteriore elemento oltre quelli contenuti nella lettera di accompagnamento del secrecy agreement.

Quando saremo in possesso di questa risposta riesamineremo da capo la questione e terremo conto di quanto Ella osserva a proposito delle nostre ricerche.

Intanto invito l'ing. Larcher, che legge la presente, ad esaminare con BREV la situazione brevettuale che riguarda l'uso del policondensante in atto a Terni. Poichè Ella dice che il sistema usato a Terni con il policondensante corrisponde, come principio generale, al sistema di Union Carbide, se il brevetto o i brevetti a suo tempo presi da Polymer riflettono anche il principio generale l'U.C.C. dovrebbe essere anticipata da noi o, meglio, da Polymer.

L'ing. Larcher, quindi, riferirà al più presto sull'argomento.

Cordiali saluti.

Preg.mo Signor
Prof. GIULIO NATTA
MILANO

Carbelle
U.C.C.

28 marzo 1963

Ing. F. Giustiniani
Amministratore Delegato
Soc. Montecatini
Sade

ns.rif.256/ag

P.c. Ings; B. Orsoni
Ing. G. Ballabio

Caro Ingegnere,

ho esaminato le proposte della Union Carbide relative alla tintura del polipropilene che Lei mi ha dato in visione ieri.

Sono anch'io del parere che convenga accettare tali proposte dato che non ci impegnano in modo pericoloso.

Credo che convenga informare la Union Carbide che anche noi abbiamo già da tempo seguito gli stessi concetti preparando dei polimeri aventi composizione chimica definita più o meno compatibile con i polipropileni che abbiamo già richiesto diversi brevetti sull'argomento.

L'impegno che richiede la Union Carbide al punto 5, dovrebbe limitarsi naturalmente alle notizie provenienti dalla Union Carbide ma non ai dati provenienti dalle nostre ricerche nel caso che le soluzioni proposte dalla Union Carbide corrispondano a polimeri già studiati dalla Montecatini.

Infatti, i concetti seguiti dalla Union Carbide corrispondono a quelli da noi seguiti con l'impiego della polivinilpiridina e di acrilati dialchil-amminocetanolici. In entrambi i casi si sono avute ottime proprietà tintoriali ma nel primo caso si sono avuti inconvenienti per la parziale decomposizione della polivinilpiridina durante la filatura a causa dell'alta temperatura. Nel secondo caso si è avuto qualche inconveniente per la reticolazione del polimero acetato che stiamo cercando di superare.

Anche il sistema usato a Terni col policondensato corrisponde come principio generale, al sistema della Union Carbide nel caso in cui il condensato presenti una composizione definita.

E' necessario che l'accordo con la Union Carbide non si impegni a limitare le nostre ricerche che riteniamo vicine a una soluzione soddisfacente.

Cordiali saluti.

G. Natta

G. NATTA

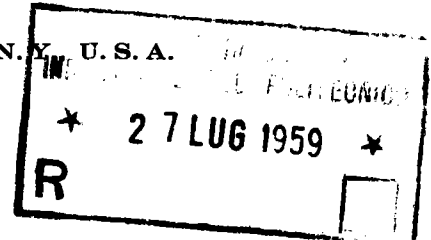
Carlisle UCC

UNION CARBIDE INTERNATIONAL COMPANY

DIVISION OF  CORPORATION

30 EAST FORTY-SECOND STREET, NEW YORK 17, N. Y. U. S. A.

CABLE ADDRESS: UNICARBIDE, NEW YORK



Gentlemen:

Does your process include separation of entrained liquid from gas streams? If so, find out how you can get consistently better performance by using KARBATE Impervious Graphite Entrainment Separators - Type MV. They are dependable and give outstanding economies in removal of entrained liquids and solvent recovery.

Unusually simple in construction, Type MV units operate effectively over a wide range of gas flow rates, entrainment content, and liquid droplet sizes. They contain no moving parts and are non-clogging. KARBATE Entrainment Separators also offer virtually complete resistance to corrosion over temperature range from -40 deg. F. to 338 deg. F. (-40 deg. C. to 170 deg. C.). These units are compact and easy to install... furnished complete and ready for use. For more details on how you can benefit by using KARBATE Separators Type MV, write us for Catalog Section S-6900.

To further assist you, we shall be willing to place your name on our mailing list to receive technical data and new product information on KARBATE Products. Simply fill out the enclosed postcard and return to us.

Very truly yours,

UNION CARBIDE INTERNATIONAL COMPANY

W. C. Wilsey/rld

A large, stylized handwritten signature in dark ink, appearing to read "W. C. Wilsey".A small, handwritten mark or signature in the right margin, possibly initials.

10 Novembre 1958

Rif.n.1188/el

Egr.Ing. Piero GIUSTINIANI
Amministratore Delegato

Soc. Montecatini

S e d e

Caro Ingegnere,

ricevo copia della lettera inviataLe dal Prof.Pino, relativa alla richiesta del Dr. Brown della Union Carbide di studiare la possibilità di sintesi di olefine partendo da CO e H₂.

Come Lei ricorderà ci eravamo già interessati della cosa una diecina di anni fa, ed allora si era considerato un processo Fischer modificato come metodo per produrre butilene come materia prima per la produzione di butadiene.

Il procedimento era risultato allora non economico, in quanto tale sintesi Fischer modificata produce una miscela di idrocarburi etilene, propilene, butene, penteni ed eseni, etf. ed anche in quelle condizioni in cui il pentene rappresenta il componente più abbondante si ha una notevole produzione di altre olefine.

Ritengo però che oggi, tenuto conto delle nuove possibilità di applicazione delle diverse olefine (polimerizzazione, ossosintesi, etc.) e della notevole purezza delle olefine ottenute per sintesi di CO e H₂ che elimina ogni problema di depurazione, convenga riesaminare il problema sia pure per ora soltanto in base ai dati della letteratura. Panso che un tale studio orientativo possa essere fatto facilmente dal SEPS.

Cordiali saluti.

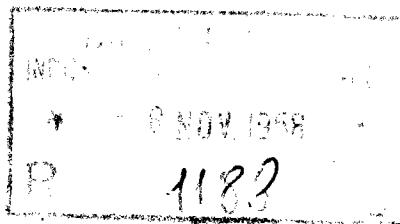
G.Natta

"MONTECATINI"

SOCIETÀ GENERALE PER L'INDUSTRIA MINERARIA E CHIMICA

AMMINISTRATORE DELEGATO

G/ra



Milano, 7 novembre 1958

Caro Natta,

il prof. Pino mi ha scritto di aver parlato con il dr. F. B. Brown del Research Department della Union Carbide Olefins Company.

Il laboratorio del dr. Brown ha un progetto di ricerca sulla sintesi di olefine partendo da ossido di carbonio, idrogeno ed eventualmente acetilene.

Ritiene che se ne debba occupare anche noi ?

Cordiali saluti.

Preg.mo Signor
Prof. GIULIO NATTA
MILANO

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a vertical line with a loop at the top and a horizontal stroke across the middle.

ISTITUTO DI CHIMICA GENERALE
UNIVERSITÀ DI PISA

VIA RISORGIMENTO, 19 BIS - TELEF. 31-71

IL DIRETTORE

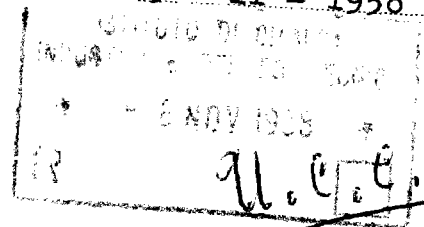
Chiar.mo

Prof. Giulio Natta

Direttore dell'Istituto
di Chim. Industriale del Politecnico
Piazza L. da Vinci 32

M I L A N O

Piso, 5 - 11 - 1958



Egregio Professore,

Le invio copia di una lettera che ho spedito all'Ing. Giustiniani per informarlo della visita del dott. F.B. Brown a questo Istituto.

Mi ha alquanto sorpreso il fatto che la Union Carbide intenda studiare la possibilità di sintesi di olefine partendo da CO e H₂ ed eventualmente acetilene, campo nel quale dopo gli sviluppi della petrochimica sembrava non vi fosse molto da sperare.

Con i migliori saluti

G. Natta

Copia

ISTITUTO DI CHIMICA GENERALE
UNIVERSITÀ DI PISA

VIA RISORGIMENTO, 19 BIS - TELEF. 31-71

Pisa, 5-11-1958

IL DIRETTORE

Preg.mo Sig.
Ing. Piero Giustiniani
Amministratore Delegato
della Soc. Montecatini
Via F. Turati 18

M I L A N O

Egregio Ingegnere,

desidero informarla che nella scorsa settimana ho avuto la visita del dott. F.B. Brown del Research Department della Union Carbide Olefins Company.

Il laboratorio del dott. Brown ha in programma un progetto di ricerca sulle possibilità di sintesi di olefine usando come materie prime ossido di carbonio, idrogeno ed eventualmente acetilene; desiderava sapere se il nostro Istituto era interessato a compiere ricerche in tale campo.

Naturalmente gli ho risposto che i nostri impegni attuali non ci consentivano di iniziare nuovi programmi di ricerca.

Poichè il dott. Brown non ha fatto alcun cenno alle poli olefine, mi sono ben guardato di entrare in argomento.

La prego di gradire i miei migliori saluti

(Prof. Piero Pino)

UCC

10 luglio 1958

Rif.n.841/el

AL SETTORE PROGETTI E STUDI
Soc. "Montecatini"

S e d e

Rd

Campioni di tricloruro di titanio della U.C.C. :

con riferimento alla Vostra lettera dell'8 corrente,
di cui Vi ringrazio, Vi prego di farmi avere i campioni di VOl_3 e
 VOl_2 dell'U.C.C., appena Vi perverranno.

Distinti saluti.

(Prof.G.Natta)

MONTECATINI

SOCIETÀ GENERALE PER L'INDUSTRIA MINERARIA E CHIMICA
ANONIMA - CAPITALE VERSATO L. 100.000.000.000

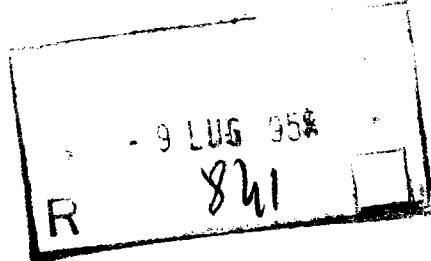
MILANO

SETTORE PROGETTI E STUDI

MILANO, 8 Luglio 1958

Egr. Sig. Prof.
G. Natta
Direttore dell'Istituto
di Chimica Industriale
del Politecnico di Milano
Piazza Leonardo da Vinci, 32
Milano

Si prega indirizzare a: } Montecatini-SEPS
Please reply to: } Via Turati, 18
Veuillez adresser à: } Milano (Italia)
Postanschrift: }
Phone - Téléphone - Fernsprecher: 6333
Cables - Télégrammes - Drahtwort: GABBROPROGETTI - MILANO



Campioni di tricloruro di titanio della U.C.C.

Egregio Professore,

Le alleghiamo copia della lettera della U.C.C. relativa ai campioni di tricloruro di titanio di cui alla Sua richiesta del 23.5.58 indirizzata al nostro direttore Ing. Orsoni.

Distinti saluti.

" MONTECATINI "

[Handwritten signature] *Quali*

Ozzolo

All.
Tw/pr

[Handwritten initials]

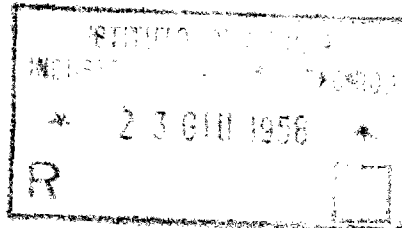
*Con riferimento alla lettera del
8.6.58 per la quale
Vi pregio di farmi avere
l'analisi di UCl_3 e UCl_4
affine dell'U.C.C. affine
di perfezionare
il prodotto*

MONTECATINI
Settore Progetti e Studi

*Cartelle
U.C.C.*

Milano, 19 Giugno 1958.

Preg. mi Signori
/ Prof. Natta,
Ing. De Varda.



↓
Mr. Murphy della Union Carbide mi visiterà
lunedì 14 Luglio.

Cordialmente :

Asou

Or/sl.

4 Settembre 1957

Egr. Ing. G. De Varda
Direttore BREV.

Rif.n.1493-94

S e d e

↓
Trattative con Union Carbide - "Verbal Disclosures - Written Disclosures"

Egregio Ingegnere,
con riferimento alle Sue lettere del 2 settembre,
ritengo - come già Le ho accennato a voce - che non meriti di muovere
delle contestazioni alla U.C.C., per quanto si riferisce alle sue let-
tera del 14 e 17.6.57.

I migliori saluti.

(Prof.G.Natta)

MONTECATINI

Società Generale per l'Industria Mineraria e Chimica

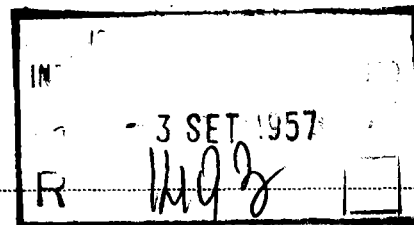
Brevetti e Documentazione Tecnica

RP/ma

PROMEMORIA

Data, 2 Settembre, 1957

per il Signorⁱ Prof. NATTA
Ing. ORSONI
Ing. BALLABIO



e p.c. Ing. GIUSTINIANI

Oggetto: Trattative con Union Carbide -
"Written Disclosures" -

Ci riferiamo alla lettera del 14/6/57 della Union Carbide in risposta alla ns/ dell'11/4 di cui Lei possiede copia.

Da un esame delle informazioni in essa contenute non sembra si debbano muovere alla U.C.C. contestazioni.

Le saremo grati se vorrà comunicarci con cortese sollecitudine il Suo punto di vista in merito, onde possiamo riscontrare al più presto la lettera della U.C.C.

Con i migliori saluti.

"BREVETTI E DOC. TECNICA"

MONTECATINI

Società Generale per l'Industria Mineraria e Chimica

Brevetti e Documentazione Tecnica

RP/ma

PROMEMORIA

Data, 2 Settembre, 1957

per il Signorⁱ Prof. NATTA
Ing. ORSONI
Ing. BALLABIO

ISTITUTO DI SCIENZE INDUSTRIALI	
* - 3 SET 1957	
R	HGH

e p.c. Ing. GIUSTINIANI

Oggetto: Trattative con Union Carbide-"Verbal Disclosures"

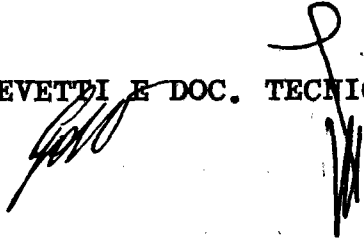
Ci riferiamo alla lettera del 17/6/57 della Union Carbide in risposta alla ns/ dell'11/4, di cui Lei possiede copia.

Da un esame delle informazioni in essa contenute non sembra si debbano muovere alla U.C.C. contestazioni.

Le saremo grati se vorrà comunicarci con cortese sollecitudine il Suo punto di vista in merito, onde possiamo riscontrare al più presto la lettera della U.C.C.

Con i migliori saluti.

"BREVETTI E DOC. TECNICA"

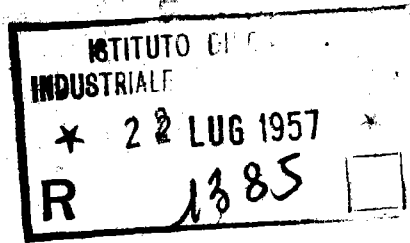


MONTECATINI

Società Generale per l'Industria Mineraria e Chimica

Brevetti e Documentazione Tecnica

SM
PROMEMORIA



Data **19 luglio, 1957**

Wp

per il Signor **Ing. Piero GIUSTINIANI**

o p.c. Ing. CAROLI
Prof. NATTA



oggetto: Rapporti con UNION S.S.

Allego una lettera di Toulmin in merito alla recente crisi nei suoi rapporti con la Union, in quale aveva preso una opinione su un importante gruppo di brevetti della Commonwealth Engineering Company, controllata da Toulmin.

Toulmin mi aveva già fatto menzione in America di questo precedente scoppio della Union nei suoi confronti.

Ha tenuto duro e sembra averla spuntata con la Union in generale e con il suo amico (e ospite) Caravoli, che era risulta essere anche Vice-Presidente della Liado, in particolare.

Con compiac.

all/

H. A. Toulmin
(1858-1942)

H. A. Toulmin, Jr.

Harbert H. Brown

Daniel J. Henton, Jr.

Edison S. Drummond

Edmund H. Jackson

William H. Paritt, Jr.

Toulmin & Toulmin
Attorneys at Law
Corporation and Patent Law
Dayton 2, Ohio

Dayton, Ohio
Toulmin Building
308 West Forest Street

Washington, D.C.
Pennsylvania Building

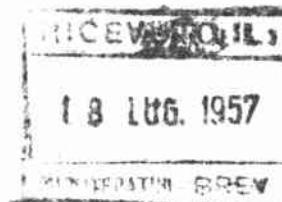
Springfield, Ohio
Ohio Trust Gas Building

Brussels, Belgium
27 Rue de la Loi

Cable Address
Toulmin, Dayton
Toulmin, Washington

Patent Solicitors
Arthur H. Crosby
P. D. Parks

July 12, 1957



VIA AIR MAIL
CC Air Mail Two
Days Later

PERSONAL & CONFIDENTIAL

Dr. Guisepppe De Varda
Montecatini Brevetti
Via F. Turati 18
Milan, Italy

Dear Dr. De Varda:

You will recall that you asked me to find out from Union Carbide why it was that they did not give you an opportunity to enter into a contract with them in connection with the production of polyethylene in Italy, but instead gave it to your competitor, Edison.

The following is a copy of my wire to you reporting on this subject, which I later confirmed by a verbal discussion:

REFERENCE UNION AGREEMENT YOUR ITALIAN COMPETITOR. MY FRIEND INVESTIGATED MATTER EXTENSIVELY AND REPORTED FOLLOWING. UNION IS ANXIOUS TO MAINTAIN AND EXPAND FRIENDLY RELATIONS WITH MONTECATINI. MURPHY HAD NOTHING TO DO WITH AGREEMENT YOUR COMPETITOR. AGREEMENT WAS NEGOTIATED BY UNION CARBIDE INTERNATIONAL CORPORATION ONE MONTH AGO. MY FRIEND AND HIS COMPANY UNION DEVELOPMENT NOT CONSULTED OR INVOLVED. SIMILAR CONTRACTS TO ITALIAN NEGOTIATED IN INDIA, BRAZIL, ENGLAND AND ELSEWHERE. FOLLOWING REMARKS PROBABLY

Dr. G. De Varda
Page Two

EXPLAIN WHY YOU NOT INVITED INTO CONTRACT. YOUR U. S. STEEL CONTRACT SERIOUSLY AFFECTED THE OXYGEN PLANT PLANS OF LINDE COMPANY. YOUR ANNOUNCEMENT PURCHASE PLANT SITE WEST VIRGINIA ALSO PUT YOU IN CLASS COMPETITOR OF CARBIDE INVADING ITS MOST PROFITABLE MARKETS. ALL THIS MISUNDERSTANDING COULD BE ELIMINATED BY CORRECT PUBLIC RELATIONS PLANNING. WHAT WAS OUTCOME NEGOTIATIONS HILL AND KNOWLTON. UNFORTUNATE YOU WENT THEIR NEW YORK OFFICE. CLEVELAND OFFICE ONE I DEAL WITH. HAS ABLE MAN AND MUCH CHEAPER. HAVE PLAN CORRECT THE FOREGOING PROBLEMS WITH CARBIDE AND OTHER SIMILAR COMPANIES IF YOU DESIRE IT.

Apparently your competition in connection with U. S. Steel is hurting. Whenever a corporation of the size and prestige of Union Carbide begins to conduct its business on the basis of spite and bad temper because it lost an order, you can be sure that you are making progress in your own operations and you should be encouraged to continue your drive for business in the United States.

I would regard this as a most significant event and this petty operation by not giving you an opportunity is indicative of the progress you are making in the United States. People in the United States admire the "go getter", that is, a person or company that is very aggressive and gets results and beats out competition.

If you have a reputation of being tough competition, that you do not give any quarter and you do not ask for any, then you are on your way to being a successful factor in the United States economy.

There is an old saying that "you cannot make an omelet without breaking some eggs". When I start out to compete or get results in some commercial operation or even litigation, I do not worry about the retaliation or bad feelings of the other side. I go at them with both fists and try to beat them into submission.

I would regard the action of Union Carbide as a sign that you are making progress and a sign of weakness on their part.

Dr. G. De Varda
Page Three

Certainly it was not good business on the part of their management not to get competitive bids from you and your competitors in order to get the best deal possible in Italy.

Sometime soon I may have occasion to talk with the top management of Union Carbide and I am going to take the opportunity, if it presents itself, to indicate that I was surprised at their operating on such a petty basis instead of businessmen to get the best profit for the stockholders.

The attached statement of a matter in which I am dealing with them may be of some interest to you in showing how you have to deal with these very tough people.

The fact that Murphy broke down and cried in your office about the failure of the negotiations is just another indication of the fact that your operations are beginning to worry the management of Union Carbide, which is good news indeed. Let us give them a lot of worry and keep up this pressure because ultimately I think you will get a very good deal out of them, but they only understand force, as you will see from the attached statement of my experience.

I think it might be helpful, if I may suggest it, to present this letter to Dr. Giustiniani, for it will throw light on the policies to be followed in connection with the public relations program in the United States about which I have written him.

Yours faithfully,

H. A. Tauler

Encl. - statement

RICEVUTO IL:
18 LUG. 1957
BREVETTI - BREV.

The undersigned owns The Commonwealth Engineering Company of Ohio. It has developed what is regarded by Union Carbide as one of the really great new developments in the processing of chemicals, foods and the like that are heat-sensitive without **injuring** the subject matter.

Four years ago, after a year of investigation without our knowledge, Mr. R. E. Cornwell, then Vice President of the Linde Company, entered into a contract with Commonwealth by which Linde would be given four years to try out the process. We turned over our million gallon pilot plant to them as the beginning of the operations.

Since then, they have spent some millions of dollars, built three multi-million gallon plants and are now getting ready to go on stream ultimately with a 22 million gallon plant. The process has been successful and the mechanism has turned out to be on a sound basis.

The four years is up on October 30, 1957. For the last year Mr. Cornwell has been trying to get me to agree to give him a two to four year extension for the acceptance of the final contract and his initial payments, which are due on October 30, 1957.

He has done everything he can to put pressure to bear upon me to give him the extension, all the way from threats and abuse to an offer of various considerations and has endeavored to put it on a friendship basis. It has been a rough experience. He has pulled no punches and has been about as disagreeable as a man can be.

I happen to be a veteran of a good many conflicts in peace and war, so I stood firm. I told him to take it or leave it, but that was the answer and he would have to either pay or abandon his multi-million dollar operation and we would place the matter elsewhere.

Several days ago I learned that he has decided to go forward and settle on October 30, 1957 paying his initial cash payment.

So that you can see the amount of money involved in this process, Cornwell predicts on behalf of Union Carbide that in one of the twelve industries in which this process is adaptable that he expects to pay over the next twenty years a royalty to Commonwealth of a million dollars a year as an average.

In other words, I had to gamble what is probably going to be a very large sum of money on standing firm, and apparently, it is going to pay rich dividends, because if I had shown weakness, he would have taken advantage of it.

In the foregoing story, there is a lesson for your good company. Here in the United States, you must be very firm in your position and very aggressive. It is the same policy that I have taken the liberty of recommending in connection with the Ziegler matter.

H. G. Tabor

H. A. Toulmin
1858-1942

H. A. Toulmin Jr.
Herbert H. Brown
Daniel J. Hanlon Jr.
Folsom E. Drummond
Edmund M. Gaskewicz
William H. Savitt Jr.

Dayton, Ohio
Toulmin Building
308 West First Street
Washington, D.C.
Pennsylvania Building
Springfield, Ohio
Ches. Fuel Gas Building
Brussels, Belgium
27 Rue de la Loi
Cable Address
Toulmin, Dayton
Toulmin, Washington

Toulmin & Toulmin
Attorneys at Law
Corporation and Patent Law
Dayton 2, Ohio

ISTITUTO DI CENSA
STRIP
POLITEN
21 MAG 1957
vire

Patent Solicitors
Melvin A. Crosby
P. J. Peake

May 15, 1957

VIA AIR MAIL
Copy Boat Mail

UCC

RECEIVED
21 MAG 1957
MONTECATINI-BREV.

Dr. Guiseppe de Varda
Montecatini Brevetti
Via F. Turati 18
Milan, Italy

Re: Union Carbide and Carbon Corp.

Dear Dr. de Varda:

This is to bring you up-to-date.

Mr. Cornwell has been promoted to President of Union Carbide Development Corporation. He had lunch with Mrs. Peake and myself in New York to discuss another matter. Nothing was said on either side, which I would interpret as meaning that your matter is still under serious consideration, per my letters of April 3, 6, and 9, 1957.

Mr. Cornwell is going to Washington to spend a day in discussing with Mrs. Peake another matter which he is interested in securing from Commonwealth. She has been carefully instructed to be non-committal and listen but not comment if he raises the issue.

Sincerely yours,

Envelope per my request
" Owen
of Neth

MONTECATINI
Società Generale per l'Industria Mineraria e Chimica

Brevetti e Documentazione Tecnica

RP/ma

PROMEMORIA

ISTITUTO DI CHIMICA INDUSTRIALE	Date, 7 Maggio, 1957
1020	UCC

Ing. Bartolomeo ORSONI

per il Signor.....

e p.c. Ing. BALLABIO
Prof. NATTA



Oggetto: Disclosures verbali a Union Carbide -
Vincolo segretozza -

Alleghiamo per conoscenza copia di una lettera inviataci il 30 aprile u.s. da Bakelite Co. per accusarci ricevimento della nostra comunicazione 15/3/57 con allegato elenco completo delle "Verbal Disclosures" fatte a suo tempo a Union, nonché per comunicarci il loro accordo su quanto contenuto in detto elenco.

Con i migliori saluti.

"BREVETTI E DOC. TECNICA"

all/